

# 2025

## Unterjähriger Emittentenbericht

nach HGB zum 30.06.2025

# Unterjähriger Emittentenbericht

nach HGB zum 30.06.2025

Der Emittentenbericht der plenum AG stellt die wirtschaftliche Entwicklung der Konzerngesellschaften der plenum Gruppe konsolidiert dar. Der Konsolidierungskreis umfasst fünf Konzerngesellschaften:

- plenum AG, Frankfurt am Main
- plenum AG (Schweiz), Zürich
- RFC Professionals GmbH, Oestrich-Winkel
- RFC Excellence GmbH, Oestrich-Winkel
- plenum Consulting GmbH, Wien

Die RFC Professionals GmbH, Oestrich-Winkel, wurde rückwirkend zum 01.01.2025 auf die plenum AG verschmolzen.

## A. Markt- und Branchenentwicklung

Im ersten Halbjahr 2025 hat sich die gesamtwirtschaftliche Lage in Deutschland weiter eingetrübt. Der Rückgang der Wirtschaftsleistung, der bereits das Jahr 2024 prägte, setzte sich auch im laufenden Geschäftsjahr fort. Die anhaltend angespannte internationale Krisensituation mit Blick auf die US-Zollpolitik, den Ukrainekrieg und die fortschreitende De-Globalisierung sowie das Ausbleiben notwendiger Strukturreformen in Deutschland und Europa verstärken die Unsicherheit am Markt und führen zu einer spürbar zurückhaltenden Investitionsbereitschaft. Infolge dieser Rahmenbedingungen gehen führende Wirtschaftsinstitute davon aus, dass eine nachhaltige Erholung der deutschen Wirtschaft frühestens ab dem Jahr 2026 zu erwarten ist.

Auch der Beratungsmarkt wurde von der negativen Entwicklung der Gesamtwirtschaft in Mitleidenschaft gezogen. Dabei hat es in erster Linie die Marktsegmente Fahrzeug- und Maschinenbau im besonderen Maße negativ getroffen. In zweiter Instanz wirkt der besondere Nachfragerückgang in einzelnen Branchen über den intensivierten Preiswettbewerb auf alle Beratungsmarktsegmente.

Neben der konjunkturbedingten Investitionszurückhaltung wurden zusätzliche Impulse für den Beratungsmarkt durch das Aussetzen oder die verzögerte Umsetzung verschiedener regulatorischer Vorgaben, z.B. im Zuge der Omnibus Initiative oder dem verschobenen Gesetzgebungsverfahren zur Verbesserung des allgemeinen Cybersicherheitsniveaus (NIS-2), gebremst.

Der vierteljährlich erhobene BDU-Geschäftsklimaindex befindet sich dementsprechend auf einem historisch niedrigen Niveau, wenngleich im zweiten Quartal 2025 eine leichte Verbesserung des Ausblicks zu verzeichnen ist.



## B. Umsatz und Auftragseingang – Konzern

Im ersten Halbjahr 2025 verzeichnete die plenum AG in einem besonders herausfordernden Marktumfeld einen Umsatzrückgang auf knapp EUR 12 Mio. bei einem Auftragseingang von EUR 11,2 Mio. Ursächlich hierfür waren insbesondere der unerwartete Ausfall zweier fest zugesagter Projekte sowie die kurzfristige, entgegen den EU-Vorgaben erfolgte Aussetzung der CSRD/LKSG-Regularien durch die neue Bundesregierung. Darüber hinaus wurden weitere, bereits konkret geplante Umsetzungsprojekte im Bereich Nachhaltigkeit/ESG vorerst zurückgestellt, da die zukünftigen regulatorischen Anforderungen nicht abschließend geklärt sind. Die daraus resultierende Unsicherheit hinsichtlich der regulatorischen Rahmenbedingungen spiegelte sich auch im Themenfeld Cyber Resilienz wider.

Trotz einer wachsenden Bedrohungslage im Bereich Cyber Resilienz wurden Umsetzungsprojekte in den Kundenbranchen aufgrund der unklaren NIS-2 Gesetzeslage bislang lediglich vereinzelt realisiert. Dem weiterhin hohen Interesse in diesem Themenfeld stehen daher aktuell nur wenige konkrete Projektabschlüsse gegenüber.

Zusätzlich belastete der intensiverte Preiswettbewerb, der sich aus besonders betroffenen Branchen zunehmend auf den gesamten Beratungsmarkt auswirkt, die Geschäftsentwicklung.

Für das zweite Halbjahr erwartet die Gesellschaft, dass klare politische Entscheidungen und verbesserte Rahmenbedingungen zu einer Belebung des allgemeinen Geschäftsklimas und der Beratungsnachfrage führen werden.

Die ursprünglich anvisierten Umsatzziele für das Gesamtjahr auf Vorjahresniveau sind vor dem Hintergrund der aktuellen Entwicklung nicht mehr erreichbar. Auf Basis der Halbjahreszahlen und einer vorsichtig optimistischen Einschätzung für das zweite Halbjahr prognostiziert die plenum AG für das Geschäftsjahr 2025 einen Umsatz zwischen EUR 24 Mio. und EUR 25 Mio.

## C. Ertragslage und Kostenentwicklung – Konzern

Aufgrund des unerwartet starken und sehr kurzfristigen Nachfragerückgangs in mehreren Kernberatungsfeldern der plenum AG konnte die veränderte Umsatzsituation im laufenden Jahr durch eine Anpassung der Mitarbeiterkapazitäten bzw. eine Reduktion der Personalkosten (-5 %) nicht in ausreichendem Maße kompensiert werden. Die im Berichtszeitraum eingeleiteten Maßnahmen zur Kostensenkung führten zwar zu einer deutlichen Reduzierung der sonstigen betrieblichen Aufwendungen (-19%), aufgrund deren verhältnismäßig geringen Anteil am Gesamtkostenvolumen blieb der Effekt für den Gesamterfolg des Unternehmens jedoch vergleichsweise gering.

Infolgedessen verzeichnete die Gesellschaft in den ersten sechs Monaten des Geschäftsjahres einen signifikanten Rückgang des operativen Ergebnisses. Das EBITDA sank auf EUR 108 Tsd.

Vor dem Hintergrund einer moderat positiven Umsatzprognose für das zweite Halbjahr sowie der konsequenten Umsetzung weiterer Effizienz- und Kostensenkungsmaßnahmen wird für das Gesamtjahr eine leichte Verbesserung der Ergebnisentwicklung im weiteren Jahresverlauf erwartet.

Dennoch wird das Ergebnis des Vorjahres im Geschäftsjahr 2025 voraussichtlich deutlich unterschritten.

## D. Vermögens- und Finanzlage – Konzern

Aufgrund der guten Entwicklungen der Vorjahre ist die Vermögens- und Finanzlage zum Halbjahresultimo trotz der herausfordernden wirtschaftlichen Entwicklung des laufenden Jahres weiterhin sehr solide.

Die Eigenkapitalquote liegt mit 44% 4%-Punkte über dem Jahresultimo bzw. 5%-Punkte über dem Vergleichswert aus dem Vorjahr.

Sowohl die Abschreibungen auf Immaterielle Vermögensgegenstände im Anlagevermögen als auch die planmäßigen Liquiditätsbelastungen aus Earnout- und Tantiemehzahlungen für das Vorjahr im Umlaufvermögen, fallen besonders ins Gewicht. Die Bilanzsumme sinkt entsprechend zum 30.06.2025 um 20% ggü. dem Vorjahresultimo auf EUR 11.690 Tsd. Das Eigenkapital liegt aufgrund der operativen Geschäftsentwicklung rund EUR 749 Tsd. unter dem Ausgangswert vom 01.01.2025 bei EUR 4.858 Tsd.

## E. Personal – Konzern

Der Personalstand liegt zum Halbjahresultimo mit 177 Kolleginnen und Kollegen geringfügig über dem Niveau zum Vorjahresultimo (171). Vor dem Hintergrund der im ersten Halbjahr verzeichneten Nachfrageentwicklung wurde der Aufbau von zusätzlichem Personal gestoppt.

In einem sichtlich verbesserten Recruitingmarkt konnten gleichwohl qualitative Verbesserungen des Skill- und Personalmix und eine insgesamt verringerte Fluktuationsrate erreicht werden.

## F. Nachhaltigkeitsbericht – plenum AG

Nachhaltigkeit ist nicht nur für unsere Kunden ein strategisch wichtiges Thema, sondern auch für plenum selbst. Nachhaltigkeit ist daher fest in unseren Werten und Leitlinien verankert.

Über die Aufstellung und die Fortschritte der plenum Gruppe in Nachhaltigkeitsfragestellungen berichtet die Gesellschaft jährlich in einem gesonderten Nachhaltigkeitsbericht im Einklang mit dem Deutschen Nachhaltigkeitskodex (DNK).

## G. Entwicklung der Risikosituation

Die plenum AG verfügt mit ihren Beratungsschwerpunkten in der Umsetzung regulatorischer Vorgaben sowie als zuverlässiger Partner bei der digitalen Transformation in den Branchen Finanzdienstleistungen, Versicherungen, Energie und im gehobenen Mittelstand über eine breite und stabile Marktposition. Das Geschäftsmodell zeigt sich dadurch weitgehend widerstandsfähig gegenüber konjunkturellen Schwankungen und kurzfristigen branchenspezifischen Veränderungen der Rahmenbedingungen.

Die Erfahrungen im laufenden Geschäftsjahr, das von multiplen Krisen geprägt ist, zeigen jedoch, dass in der Kombination der auftretenden Risikofaktoren – insbesondere in einem stagnierenden Gesamtmarkt – deutliche Ertragseinbußen nicht ausgeschlossen werden können.

Im Hinblick auf die Sicherstellung der Lieferfähigkeit konkurriert die plenum AG auf einem wettbewerbsintensiven Recruitingmarkt mit zahlreichen Unternehmen um qualifizierte Fachkräfte.

Trotz kontinuierlicher Investitionen in die Personalentwicklung und der damit gestiegenen Attraktivität als Arbeitgeber besteht fortlaufend das Risiko der Abwanderung etablierter Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

## H. Ausblick

Für das zweite Halbjahr rechnet die plenum AG mit einer schrittweisen Verbesserung der Auftragslage in einem weiterhin anspruchsvollen Marktumfeld, das durch unsichere politische Rahmenbedingungen geprägt ist. Die robuste Absicherung der Geschäftsmodelle und Wertschöpfungsketten im Sinne einer umfassenden Cyber-Resilienz bleibt neben der digitalen Transformation ein zentraler Erfolgsfaktor für Unternehmen in allen Wirtschaftssektoren und bildet somit ein wesentliches Beratungsfeld der plenum AG. Und auch die Umsetzung regulatorischer Anforderungen bleibt in den kommenden Monaten ein verpflichtendes Thema für die Wirtschaft.

Zusätzliche Wachstumsimpulse könnten durch belebende, effektive Maßnahmen der Bundesregierung oder eine Entspannung internationaler Konflikte – unter anderem in der Ukraine sowie im Kontext der fortschreitenden De-Globalisierung – entstehen.

Die von der Bundesregierung angekündigten Initiativen, etwa aus Sondervermögen und Entbürokratisierungsmaßnahmen, werden nach Einschätzung führender Wirtschaftsinstitute jedoch frühestens Anfang 2026 spürbare Wirkung entfalten.

Für das Gesamtjahr 2025 erwartet die plenum AG daher einen signifikanten Umsatzrückgang auf etwa EUR 24.000 Tsd. bis EUR 25.000 Tsd., bei einem leicht positiven EBITDA.

## I. Nachtragsbericht

Im Nachgang zur Hauptversammlung ist die angekündigte Verschmelzung der RFC Professionals GmbH auf die plenum AG, rückwirkend zum 01.01.2025 vollzogen worden. Mit der Eintragung der Verschmelzung ins Handelsregister tritt die plenum AG die Gesamtrechtsnachfolge der RFC Professionals GmbH an.

Weitere Vorgänge von besonderer Bedeutung nach dem Berichtszeitraum, die den operativen Bereich des Unternehmens betreffen sind nicht zu verzeichnen.

## J. Hauptversammlung

Die 27. ordentliche Hauptversammlung der plenum AG fand am 01. Juli 2025 statt. Die Präsenz lag mit 67,91% des Grundkapitals auf dem Vorjahresniveau. Dem Aufsichtsrat sowie dem Vorstand erteilte die Hauptversammlung jeweils mit großer Mehrheit Entlastung für das Geschäftsjahr 2024. Die vorgeschlagenen Beschlüsse wurden mit großer Mehrheit angenommen.





## Konzerngewinn- und Verlustrechnung

plenum Unternehmensgruppe (konsolidiert) in Tsd.Euro	30.06.2025 HGB	30.06.2024 HGB	Delta	Delta in %
<b>1. Umsatzerlöse</b>	<b>11.932</b>	<b>14.935</b>	<b>-3.003</b>	<b>-20%</b>
2. Erhöhung des Bestands an unf. Leistungen	104	122	-18	-15%
3. Sonstige betriebliche Erträge	334	273	61	22%
4. Materialaufwand	-1.929	-2.586	657	-25%
5. Personalaufwand	-8.584	-9.077	493	-5%
6. Abschreibungen	-687	-709	21	-3%
7. sonstige betriebliche Aufwendungen	-1.749	-2.160	411	-19%
8. Zinsen und ähnliche Erträge	10	0	10	0%
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-15	-32	17	-52%
10. außerordentliche Erträge	0	0	0	0%
11. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-164	-36	-128	356%
12. Ergebnis nach Steuern	-749	731	-1.480	-202%
<b>13. Konzernjahresüberschuß</b>	<b>-749</b>	<b>731</b>	<b>-1.480</b>	<b>-202%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>108</b>	<b>1.508</b>	<b>-1.400</b>	<b>-93%</b>

## Konzernbilanz zum 30.06.2025

Aktivseite in Tsd. Euro	30.06.2025	31.12.2024	Delta	Delta in %
<b>A. Anlagevermögen</b>				
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>				
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	2.993	3.431	-437	-13%
2. Geschäfts- oder Firmenwert	505	683	-178	-26%
3. Geleistete Anzahlungen	0	0	0	
	<b>3.498</b>	<b>4.114</b>	<b>-616</b>	<b>-15%</b>
<b>II. Sachanlagen</b>				
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	305	361	-56	92%
<b>Summe Anlagevermögen</b>	<b>3.803</b>	<b>4.475</b>	<b>-672</b>	<b>-8%</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>				
<b>I. Vorräte</b>				
Unfertige Leistungen	104		104	2608%
<b>II. Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände</b>				
1. Forderungen aus LuL	4.853	5.394	-541	-10%
2. Sonstige Vermögensgegenstände	398	558	-159	-29%
	<b>5.251</b>	<b>5.951</b>	<b>-700</b>	<b>-12%</b>
<b>III. Guthaben bei Kreditinstituten</b>	1.040	2.885	-1.845	-64%
<b>Summe Umlaufvermögen</b>	<b>6.291</b>	<b>8.836</b>	<b>-2.545</b>	<b>-29%</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>365</b>	<b>103</b>	<b>262</b>	<b>255%</b>
<b>D. Aktive latente Steuern</b>	<b>506</b>	<b>510</b>	<b>-4</b>	<b>-1%</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>11.069</b>	<b>13.924</b>	<b>-2.854</b>	<b>-20%</b>

Passivseite in Tsd. Euro	30.06.2025	31.12.2024	Delta	Delta in %
<b>A. Kapital</b>				
I. Gezeichnetes Kapital	1.697	1.697	0	
II. Kapitalrücklage	2.165	2.165	0	
III. Andere Gewinnrücklagen	0	0	0	
IV. Bilanzgewinn	964	1.712	-749	-44%
V. Jahresüberschuß/verlust	0	0	0	
VI. EK -Differenz aus Währungsumrechnung	33	33	0	0%
	<b>4.858</b>	<b>5.607</b>	<b>-749</b>	<b>-13%</b>
<b>B. Rückstellungen</b>				
1. Pensionsrückstellungen	662	727	-65	-9%
2. Steuerrückstellungen	451	430	21	5%
3. Sonstige Rückstellungen	1.417	3.906	-2.489	-64%
	<b>2.529</b>	<b>5.063</b>	<b>-2.534</b>	<b>-50%</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>				
1. Verbindlichkeiten an Kreditinstitute	1.547	729	818	112%
2. Erhaltene Anzahlungen	14	82	-68	-83%
3. Verbind. aus Lieferungen und Leistungen	866	789	76	10%
4. Sonstige Verbindlichkeiten	279	618	-339	-55%
- davon aus Steuern	209	569	-360	-63%
- davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	10	3	7	208%
<b>Summe Verbindlichkeiten</b>	<b>2.705</b>	<b>2.218</b>	<b>487</b>	<b>22%</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>E. Passive latente Steuern</b>	<b>977</b>	<b>1.036</b>	<b>-59</b>	<b>-6%</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>11.069</b>	<b>13.924</b>	<b>-2.854</b>	<b>-20%</b>



Herausgeber und Kontakt

**plenum AG**

Management Consulting  
Neue Mainzer Str. 28  
D-60311 Frankfurt am Main  
Tel +49 69 6435524-7225  
Fax +49 69 6435524-7227

Investor Relations  
[www.plenum.de/investor-relations](http://www.plenum.de/investor-relations)  
[aktie@plenum.de](mailto:aktie@plenum.de)

**[www.plenum.de](http://www.plenum.de)**

