

Risk & Compliance Advisory

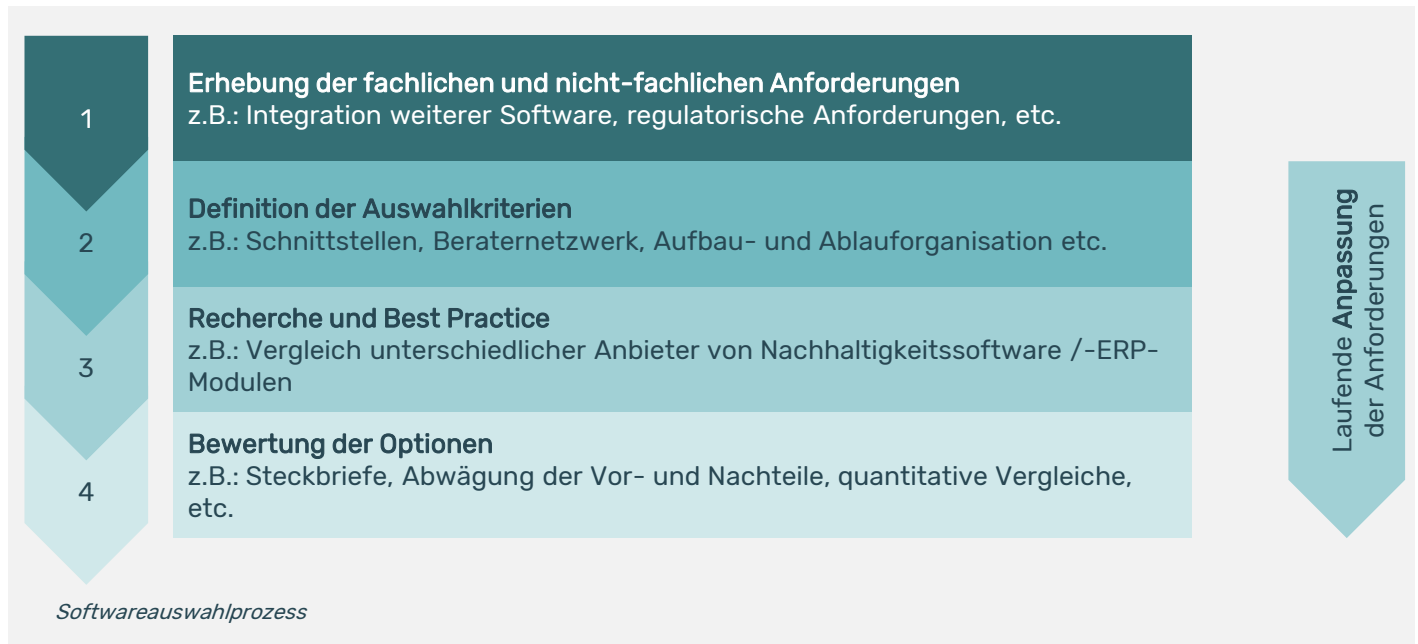
Softwareauswahl im Nachhaltigkeitsmanagement

Vor dem Hintergrund komplexer
Nachhaltigkeitsanforderungen, finden wir die
geeignete Softwarelösung für Ihren Bedarf



Auswahlprozess Software für Nachhaltigkeit

Die Anzahl der Softwarelösungen zu Themen der Nachhaltigkeit ist weiterhin steigend. Von etablierten Anbietern zu Start-ups und von Lösungen für mehrere Geschäftsvorfälle, zu Lösungen für einzelne Geschäftsvorfälle ist das Angebot groß. Dabei ist es herausfordernd, die richtige Lösung oder die Zusammenstellung der richtigen Lösungen für Ihren konkreten Bedarf zu finden. Wir unterstützen Sie mit unserem strukturierten Ansatz und Know-how in der Softwareimplementierung und der Nachhaltigkeitsberatung.



Definition von Anforderungen

Zunächst werden die Anforderungen mit den relevanten Stakeholdern aufgenommen und priorisiert. Dabei unterscheiden wir funktionale und nicht-funktionale Anforderungen. Für uns ist es dabei wichtig, dass wir aus allen Stakeholdergruppen den Input einholen und eine konsolidierte Übersicht erstellen, die uns erlaubt Softwarelösungen miteinander zu vergleichen.

Bewertung & Shortlist

Darauf folgend bewerten wir die Umsetzungsfähigkeit anhand der Kriterien. Hierbei gehen wir aktiv in den Diskurs mit den Stakeholdern. Durch die Bewertung der einzelnen Softwarelösungen erhalten wir ein strukturiertes Bild der Softwarelösungen. Aus diesem leiten wir eine gekürzte Liste passender Anbieter ab, mit denen wir in die engere Auswahl gehen.

Architektur

Softwarelösungen können in unterschiedlichen Architekturen eingebunden werden: als monolithische Lösungen oder im Ökosystem mit anderen, als On-premise oder als Cloud-Variante, integriert in vorhandene Anwendungen oder eigenständig mit Schnittstellen. Wir finden mit unseren Kunden passende Möglichkeiten für Ihre vorhandene Architektur.

Marktrecherche & Longlist

Im nächsten Schritt bewerten wir die Umsetzungsfähigkeit der Anforderungen anhand öffentlich zugänglicher Informationen bzw. durch direkte Anfragen unterschiedlicher Anbieter und unseren Kenntnissen einzelner Softwarelösungen. Hieraus ergibt sich eine Longlist an Softwarelösungen mit unterschiedlichen Umsetzungskompetenzen.

Implementierungskonzept

Im Implementierungskonzept erstellen wir einen Plan, um die ausgewählte Softwarelösung einzuführen. Dabei ist es uns wichtig, dass wir ab dem ersten Moment alle relevanten Stakeholder einbinden und die Organisation ermächtigen die Softwarelösung eigenständig einzusetzen. Wir begleiten Sie von der Governance, über die Architektur, bis zum Testing.

Governance

Egal in welcher Industrie oder bei welcher Unternehmensgröße – die Frage nach der richtigen Governance ist absolut relevant. Wir unterstützen Sie bei der Erstellung der notwendigen Vorgaben und Regelwerke, um die Softwarelösung für die vorgesehenen Zwecke einzusetzen. Auch hierbei ist es uns wichtig, die relevanten Stakeholder direkt einzubinden.



Anwendungsbereiche und fachliche Anforderungen

Die Anforderungen und Anwendungsbereiche von Softwarelösungen im Nachhaltigkeitsmanagement vervielfachen sich aktuell. Neben der Abdeckung von Berichtsstandards wie der neuen CSRD und der Konsolidierung von Daten über mehrere Standorte und Unternehmensbereiche hinweg gibt es viele weitere und unterschiedliche Anwendungsbereiche.

Weil die unterschiedlichen Anwendungsbereiche einen so großen Umfang abdecken, konzentrieren wir uns hier auf die zentralen Bereiche, welche bei einer Vielzahl an Unternehmen im Nachhaltigkeitsmanagement ihre Anwendung finden können. Spezifische Anwendungsbereiche wie zum Beispiel die Bewertung von Krediten unter ESG-Kriterien, welche nur für ausgewählte Branchen wie beispielsweise die Finanzindustrie relevant sind, werden daher nicht explizit betrachtet.

CSRD orientierte Datenerhebung

Der wichtigste Anwendungsbereich einer Softwarelösung für Nachhaltigkeitsmanagement ist die strukturierte Erhebung und Konsolidierung von Kennzahlen und Daten für die Erarbeitung von Nachhaltigkeitsberichten. Dabei spielt einerseits die Sammlung über mehrere Standorte und Unternehmenseinheiten eine zentrale Rolle und andererseits sollten hier alle relevanten Berichtsstandards abgedeckt werden, heutzutage insbesondere die Anforderungen der ESRS/CSRD.

Wesentlichkeitsanalyse

Die Wesentlichkeitsanalyse gewinnt mit der neuen CSRD nochmals deutlich an Bedeutung für die Berichterstattung. Jedoch sollte auch die Erarbeitung einer Nachhaltigkeitsstrategie berücksichtigt werden, da diese einen enormen Mehrwert liefert. Durch die Vorgaben der ESRS/CSRD wird auch die Methodik immer komplexer. Aus diesem Grund gibt es für dieses Anwendungsfeld immer mehr spezifische Softwarelösungen. Es empfiehlt sich daher nach einer Lösung zu suchen, die auch diesen Managementbaustein integriert.

Projektmanagement

Um im Nachhaltigkeitsmanagement neben der Berichterstattung und Strategie auch die Integration voranzutreiben, ist ein großer Umfang an Projektmanagement gefragt. Hierfür können bekannte und bereits integrierte Projektmanagementtools genutzt werden. Mittlerweile existieren auch umfassende Softwarelösungen, welche das konkrete Maßnahmenmanagement in einer Gesamtlösung abbilden können. Der Mehrwert einer solchen Funktion ist im Einzelfall für jedes Unternehmen abzuschätzen.

Risikomanagement

Die aktuelle Gesetzgebung, sowohl das LkSG als auch die ESRS/CSRD, erhöht den Umfang von Anforderungen an Risikoanalysen in erheblichem Maße. Dabei wird immer deutlicher, dass in allen Bereichen des Nachhaltigkeitsmanagements Risiken bewertet und dokumentiert werden müssen. Um diesen Anforderungen gerecht zu werden, ist ein ganzheitlicher Ansatz empfehlenswert. Daher stellt auch die Integration einer solchen Funktion in eine umfassende Softwarelösung einen großen Vorteil dar.

CO₂-Bilanzierung

Die Klimakrise steht für die meisten Unternehmen im Mittelpunkt des Engagements für Nachhaltigkeit. So werden mittlerweile viele Softwareanwendungen mit dem einzigen Ziel der Klimabilanzierung entwickelt. Umfassende Lösungen bieten jedoch auch eine Integration dieses Themas an. Grundsätzlich sollte dabei jedoch darauf geachtet werden, dass hier nicht nur Scope 1 und Scope 2 sondern auch das wesentlich komplexere Thema der Scope 3 Emissionen in der Lieferkette abgedeckt wird.

KPIs & Zielerreichung

Neben der strukturierten Datenerhebung für die Berichterstattung besteht im Nachhaltigkeitsmanagement ebenfalls der Bedarf an strategischen Kennzahlen zur Steuerung. Die optimale Softwarelösung ermöglicht es also ebenfalls ein übersichtliches Dashboard mit den zentralen Kennzahlen zusammenzustellen. Dies sollte auf die individuellen strategischen Ziele des Unternehmens anzupassen sein, um eine regelmäßige Überprüfung der Zielerreichung zu ermöglichen.

Legal Compliance & EHS & UMS

Besonders im Umweltmanagement (Beispielsweise nach ISO 14001 oder EMAS) ist das umfassende Management von allen relevanten Gesetzgebungen (bindende Verpflichtungen) gefordert. Weil der Rechtsbereich der Umweltgesetzgebung, aufgrund der Verteilung über alle legislativen Ebenen hinweg äußerst komplex ist, existieren bereits seit einigen Jahren Softwarelösungen, die Unternehmen bei der Sicherstellung von Konformität unterstützen. Häufig wird hier mit Anwaltskanzleien zusammengearbeitet.

Lieferkettenmanagement

Die Nachhaltigkeit in der Lieferkette rückt immer stärker in den Fokus der Gesetzgebung, weshalb auch der Handlungsbedarf für Unternehmen zunimmt. Über die letzten Jahre hat sich hierzu eine Vielzahl an Anbietern etabliert, welche durch Softwarelösungen ein ganzheitliches Management ermöglichen. Das Angebot startet bei der Risikoanalyse und reicht über die Lieferantenbewertung und Nachweisabfragen bis hin zu Lieferantenaudits oder sogar einem umfassenden Maßnahmenmanagement.



plenum Beratungsansatz

Wir begleiten Sie als kompetenter Sparringspartner bei Ihrem Weg in die Nachhaltigkeit und der Implementierung einer geeigneten Softwarelösung, um den regulatorischen Anforderungen gerecht zu werden. Mit mehr als 140 Beratern und über 30 Jahren Erfahrung in den Branchen Energie & Mobilität, Versicherungen und Finanzinstitute begleiten wir unsere Mandanten in der erfolgreichen Gestaltung und Weiterentwicklung ihrer Geschäftsmodelle. Hierbei schlagen wir die Brücke zwischen Business und IT und sorgen mit unserer Kompetenz im Veränderungsmanagement dafür, dass Veränderungsvorhaben zu nachhaltigen Verbesserungen führen. Im Kontext der Nachhaltigkeit unterstützen wir Sie bei der Erfüllung regulatorischer und unternehmensspezifischer Anforderungen durch die Auswahl einer geeigneten Softwarelösung. Hierzu bieten wir Ihnen abhängig von Ihrer aktuellen Ausgangssituation folgende Leistungsumfänge an.



plenum als Sparringpartner für Nachhaltigkeitsmanagement und Softwareintegration

plenum vereint Kompetenzen im Bereich Software-Integration und der Gestaltung der nachhaltigen Transformation von Unternehmen.

Im Hinblick auf die Auswahl einer geeigneten Softwarelösung greifen wir auf langjährige Erfahrungen in der IT-Architektur, dem Testing und der Produktivsetzung von Softwarelösungen zurück. Dabei analysieren wir auf Basis unserer tiefen Marktkenntnisse die Best Practice Lösungen und wählen gemeinsam mit Ihnen die für Sie passende Software aus.

Häufig geht die Einführung einer neuen Software mit Veränderungen in der Aufbau- und Ablauforganisation einher. Durch unsere Kompetenzen im Bereich Change Management unterstützen wir Sie in erfolgskritischen Veränderungsprozessen und der Bildung von Akzeptanz für die Nachhaltigkeitssoftware.

Besonders kritisch für die Auswahl einer passenden Software für das Nachhaltigkeitsmanagement ist das tiefe Verständnis der regulatorischen und unternehmensspezifischen Anforderungen und die Berücksichtigung der daraus folgenden Implikationen auf die Ausgestaltung der Nachhaltigkeit in der Organisation.

Durch unsere branchenübergreifenden Kompetenzen im Bereich Nachhaltigkeit, identifizieren wir die für Ihre Softwarelösung relevanten regulatorischen Nachhaltigkeitsanforderungen. Mit unserem erfahrenen Nachhaltigkeitsteam von mehr als 12 Beratern unterstützen wir Sie in der Auswahl einer für Ihr Unternehmen passenden Softwarelösung zur Umsetzung der Nachhaltigkeit.

