

CIO Advisory

# IT wirtschaftlich denken. Zukunft sicher gestalten.

Kosten beherrschen. Wirkung steigern.  
IT wirtschaftlich neu gedacht.



## Herausforderungen

Moderne IT-Organisationen stehen unter starkem Druck: Innovation ermöglichen, Kosten senken, Effizienz steigern – und gleichzeitig Transformation, Security und Regulatorik erfüllen. Vielen fehlt dafür Transparenz, Skalierbarkeit und eine klare Steuerungslogik.

Historisch gewachsene Systemlandschaften, hohe Variantenvielfalt und mangelnde Standardisierung treiben die Betriebskosten nach oben. In vielen Unternehmen fehlt eine klare Zuordnung von Kosten zu Services und Geschäftsbereichen – ein „Black-Box-IT“-Effekt entsteht. Gleichzeitig führen Schatten-IT, redundante Tools, ungenutzte Lizenzen und technischer Schuldenaufbau zu steigender Komplexität.

Cloud und SaaS wurden vielerorts eingeführt, ohne Governance oder FinOps-Mechanismen – die erhoffte Skalierbarkeit bleibt aus, während die Kosten steigen. On-Premise-Strukturen, starre Verträge und Lizenzmodelle verhindern flexible, nachfrageorientierte Kostenstrukturen. Manuelle Prozesse im IT-Betrieb, Ticketing, Deployment oder Provisioning binden große Teile der Kapazitäten und erhöhen die Fehleranfälligkeit.

Organisatorische Faktoren verschärfen die Lage zusätzlich: Unklare Verantwortlichkeiten zwischen Business und IT, fehlende KPI-basierte Steuerung, unzureichende Priorisierung und Widerstände gegen Veränderungen (z. B. Automatisierung, Cloud-Migration). Der Fachkräftemangel verstärkt die Abhängigkeit von Automatisierung und effizienten Betriebsmodellen.

### Herausforderungen auf einen Blick



Abb. 1: Typische Kategorien von Herausforderungen

### Warum diese sechs Herausforderungen jetzt über Ihre Zukunft entscheiden

Diese sechs Kategorien bündeln 80–90% aller Kostentreiber, Komplexitätsursachen und Effizienzhemmnisse in IT-Organisationen. Sie sind mehr als operative Schwachstellen – Sie sind die Punkte, an denen Unternehmen heute Tempo verlieren, Geld verbrennen und zukünftige Chancen verspielen. Wer hier nicht handelt rutscht in eine IT, die zu teuer, zu langsam und zu schwerfällig ist, um die Dynamik des Marktes mitzugehen.

Für CFOs bedeuten sie explodierende Kostenblöcke, fehlende Skalierbarkeit und Investitionen ohne klaren Return. Für CEOs markieren sie die Stellen, an denen Wettbewerbsfähigkeit, Kundennutzen und digitale Innovationsfähigkeit gefährdet sind. Und für CIOs sind sie die Engpässe, die Modernisierung, Cloud-Effizienz und Automatisierung bremsen – oft jahrelang.

Jeder dieser sechs Punkte ist ein Warnsignal. Gemeinsam zeigen sie, wie dringend Unternehmen ihre IT neu ausrichten müssen, um handlungsfähig zu bleiben. Wer diese Felder jetzt angeht, gewinnt nicht nur Effizienz, sondern schafft sich einen echten Vorsprung: Schnellere Entscheidungen, kontrollierbare Kosten, weniger Risiken und eine IT, die das Geschäft nicht mehr bremst, sondern beschleunigt.

**Es geht nicht nur um Optimierung – es geht um die Fähigkeit, in einer immer komplexeren Welt zukunftsfähig zu bleiben.**



# Transparenz & Wertbeiträge optimieren – Betrieb entschlacken

Eine wirksame Kosten- und Effizienzstrategie folgt einem klaren, strukturierten Modell. Sie schafft Transparenz über Kosten, Services und ihren Wertbeitrag und überträgt diese Logik konsequent in Betriebsmodelle, Cloud-Governance, Automatisierung und Modernisierung. Der Ansatz verbindet finanzielle Steuerbarkeit, technische Vereinfachung und strategische Wirksamkeit zu einem geschlossenen Steuerungsrahmen. Ein klar strukturiertes Modell, das Transparenz, Standardisierung und Modernisierung verbindet – für eine wirtschaftliche und steuerbare IT.

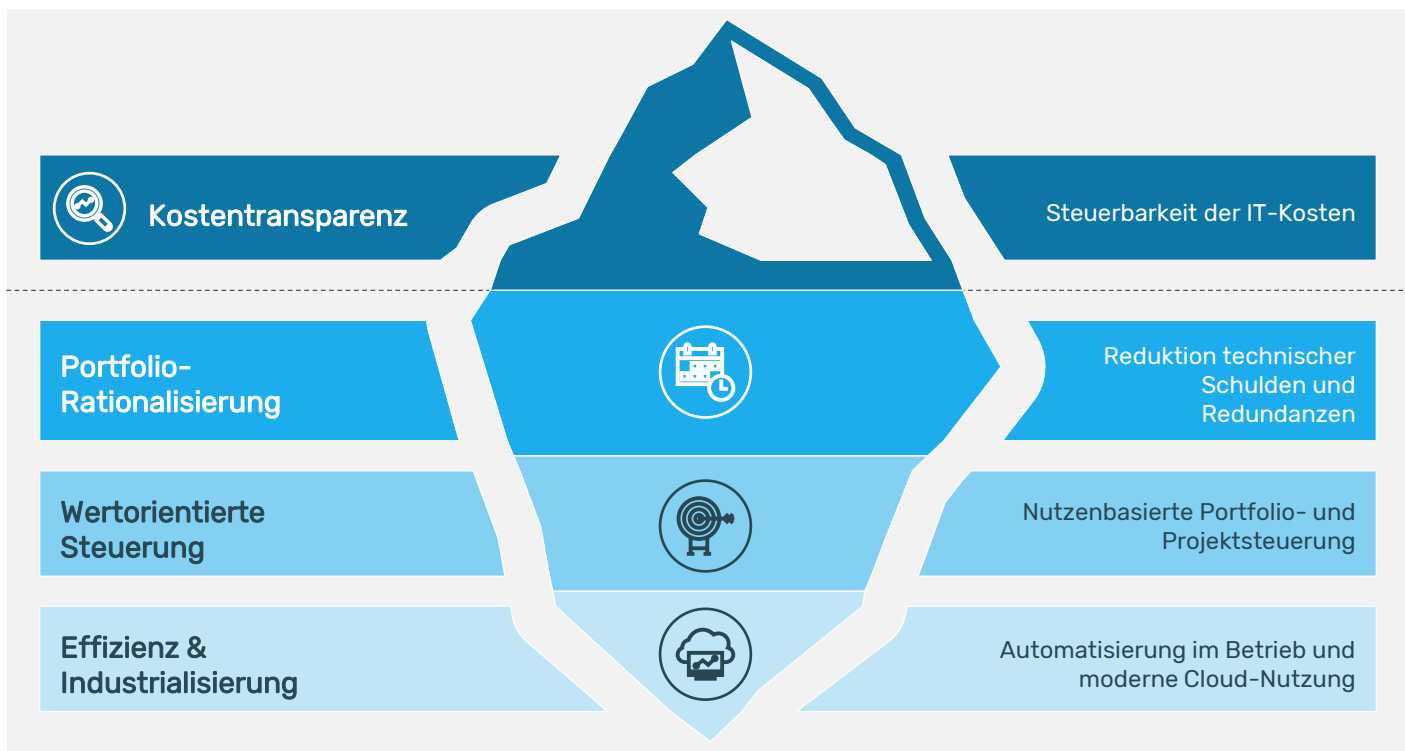


Abb. 2: Nachhaltige Kostentransformation & wirkungsorientierte Steuerung

## Pfeiler 1: Kostentransparenz schaffen

- Einführung eines einheitlichen Kosten- und Leistungsmodells mit klarer Strukturierung nach Kostenarten, IT-Bereichen und Services
- Durchgängige Transparenz über Infrastruktur, Cloud, Lizenzen & Provider
- Aufbau realer Servicekosten und nutzungsbasierter Verrechnung
- Identifikation von Kostentreibern, Ineffizienzen & Optimierungspotenzialen

## Pfeiler 3: Wertorientiert steuern

- Nutzenbasierte Priorisierung von Initiativen (OKRs, KPIs, Business Value)
- Governance für Investitionsentscheidungen & Demand-Management
- Clustern von Projekten nach strategischem Beitrag & Risikoreduktion
- Aufbau eines transparenten, steuerbaren Service- und Projektportfolios

## Pfeiler 2: Portfolio konsolidieren

- Analyse des gesamten Applikations- und Tool-Portfolios
- Abschaltung redundanter Systeme, Eliminierung von Schatten-IT
- Reduktion technischer Schulden & Vereinfachung der Architektur
- Standardisierung & Harmonisierung von Plattformen für Skalierbarkeit

## Pfeiler 4: Effizienz skalieren

- Automatisierung im Betrieb (Runbooks, Provisioning, Monitoring)
- Zusammenarbeit von Entwicklung und Betrieb, frühe Qualitätssicherung und nutzernehe Self-Services zur skalierbaren IT
- Modernisierung des Operating Models, moderne Cloud-Governance & Plattformführung
- Durchgängige Workflow-Automatisierung für Geschwindigkeit & Kostenreduktion



## Hebel für eine wirtschaftliche, skalierbare und moderne IT

Wir aktivieren die wirkungsvollsten Hebel, um Kosten zu senken, Effizienz zu steigern und Ihre IT nachhaltig zu modernisieren. Der Fokus liegt auf sofort wirksamen Maßnahmen sowie strukturellen Verbesserungen, die Skalierbarkeit, Transparenz und Zukunftsfähigkeit sicherstellen.

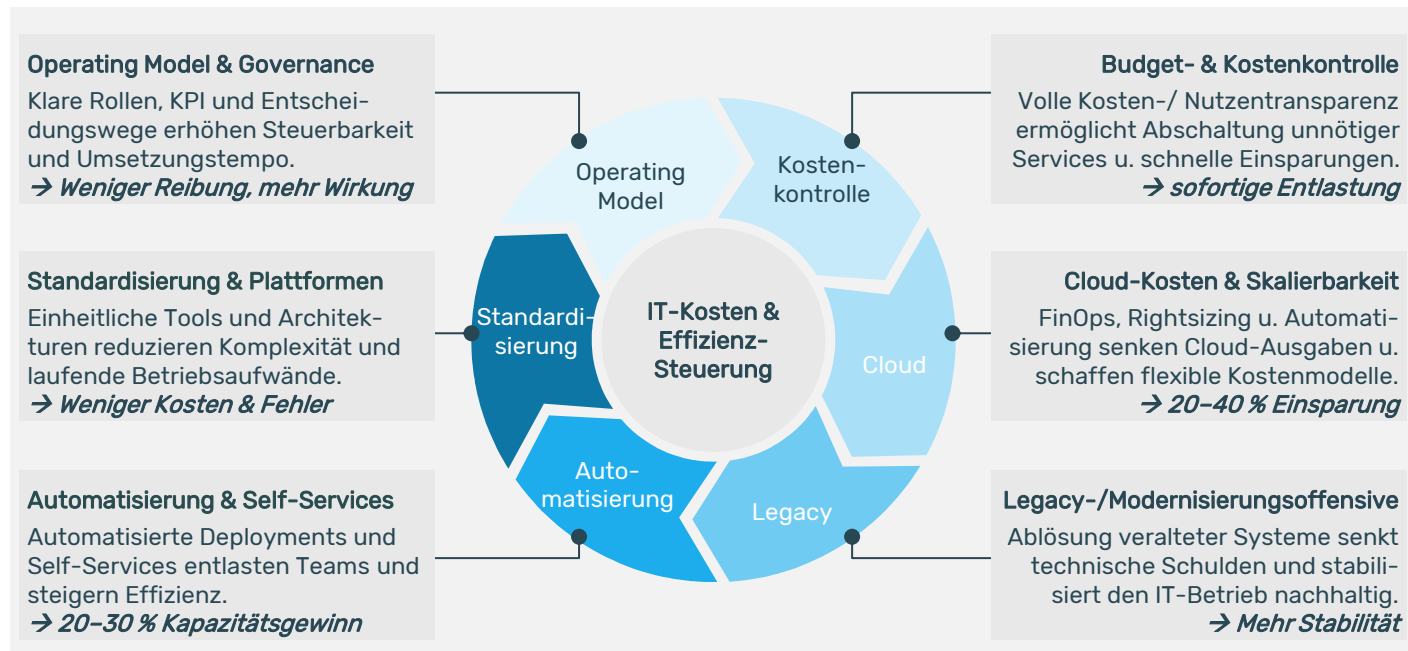


Abb. 3: Hebel in der IT-Kosten & Effizienz-Steuerung

## Mehr Leistung. Weniger Kosten. Maximale Sicherheit.

plenum macht Ihre IT wirtschaftlicher, flexibler und steuerbar – ohne Innovationskraft zu verlieren. Unsere Beratung verbindet Technologie, Finanzsteuerung und Operating-Model-Exzellenz zu messbarer Wirkung.

- IT-Kostenanalyse & -Transparenz: Vollständige Sicht auf Kosten, Verbrauch & Wertbeitrag
- FinOps & Cloud-Kostensteuerung: Rightsizing, Reservierungen, automatisierte Abschaltungen
- Portfolio- & Applikationsrationalisierung: Komplexität senken, Redundanzen eliminieren.
- Standardisierung & Modernisierung: Legacy-Ablösung, Architektur & Operating Model erneuern.
- Automatisierung in Betrieb, Support & Entwicklung: CI/CD, Workflows, Self-Services.
- KPI-basierte Steuerung & Dashboarding: Entscheidungsfähigkeit in Echtzeit erhöhen.
- Vertrags- & Lizenzoptimierung: Neuverhandlung, Lizenzbereinigung und flexible Modelle.
- Effizienz-Roadmaps & Umsetzung in Wellen: Priorisiertes, messbares und pragmatisches Transformationsvorgehen.

## plenum als Umsetzungspartner

Wir verbinden Branchen-Know-how, Technologieexpertise und operative Umsetzungskraft, um die IT unserer Kunden wirtschaftlicher, schlanker und wirkungsvoller zu machen.

Auf Basis von über 30 Jahren Erfahrung – insbesondere in regulierten Branchen – unterstützen wir Unternehmen dabei, Kosten zu senken, Komplexität zu reduzieren und Effizienzpotenziale systematisch zu heben.

Dabei begleiten wir nicht nur strategisch und konzeptionell, sondern übernehmen Verantwortung in der operativen Umsetzung: Von der Priorisierung der Maßnahmen über die Steuerung nach KPIs bis hin zur erfolgreichen Realisierung messbarer Einsparungen.

Unser Anspruch: Klarheit, Pragmatismus und nachweisbare Wirkung – für eine Organisation, die IT-Kosten nachhaltig optimiert, Leistung steigert und langfristige Zukunftsfähigkeit sichert.